



# 4

## Indicadores para la evaluación de las relaciones de cooperación en la gestión operativa del desarrollo local

*Indicators for the evaluation of cooperative relations in the operational management of local development*

Gualberto Trujillo Méndez <sup>1</sup> \*, <https://orcid.org/0000-0001-5514-0324>

Eva Perón Delgado <sup>2</sup>, <https://orcid.org/0000-0001-9532-5585>

Lorenzo Salgado García <sup>3</sup>, <https://orcid.org/0000-0001-5975-9888>

<sup>1</sup> Centro de Estudios de Dirección y Desarrollo Local, Universidad de Granma, Cuba.

<sup>2</sup> Centro de Estudios de Dirección Empresarial y Territorial, Universidad de Camagüey Ignacio Agramonte Loynaz, Camagüey, Cuba.

<sup>3</sup> Facultad de Economía de la BUAP, Puebla, México.

\*Autor de correspondencia: [gualbertotrujillomendez97@gmail.com](mailto:gualbertotrujillomendez97@gmail.com)

### RESUMEN

**Objetivo:** Proponer un sistema de indicadores que permita evaluar la eficiencia y eficacia de las relaciones de cooperación para la gestión operativa del desarrollo local en el municipio Río Cauto.

**Materiales y métodos:** Revisión documental a partir de fuentes bibliográficas nacionales e internacionales, trabajo en grupo y encuesta a productores y autoridades del gobierno municipal.

**Resultados:** Se propuso y aplicó un sistema de indicadores para la evaluación de la eficiencia y la eficacia de las relaciones de cooperación local, lo cual se erige en una herramienta importante con la finalidad de realizar un adecuado seguimiento y evaluación de las acciones de cooperación entre los actores locales para la implementación de la estrategia de desarrollo municipal.

**Conclusiones:** El sistema de indicadores aplicado permitió no solo detectar a tiempo las desviaciones e insuficiencias que acompañaban la gestión operativa del desarrollo local para la implementación de la estrategia de desarrollo municipal, sino también tomar las acciones correctivas adecuadas de manera oportuna para perfeccionarla.

**PALABRAS CLAVE:** gestión operativa del desarrollo local, relaciones de cooperación, sistema de indicadores, eficiencia y eficacia.

### ABSTRACT

**Objective:** Propose a system of indicators to evaluate the efficiency and effectiveness of cooperative relations for the operational management of local development in the municipality of Río Cauto.

**Materials and methods:** Document review based on national and international bibliographic sources, group work, and a survey of producers and municipal government officials.

**Results:** A system of indicators was proposed and applied to evaluate the efficiency and effectiveness of local cooperation relations, which is an important tool for the adequate monitoring and evaluation of cooperation actions among local actors for the implementation of the municipal development strategy.

**Conclusions:** The applied system of indicators allowed not only the timely detection of deviations and shortcomings that accompanied the operational management of local development for the implementation of the municipal development strategy, but also the timely implementation of appropriate corrective actions to improve it.

**KEYWORDS:** operational management of local development, cooperative relations, indicator system, efficiency and effectiveness.

Cómo citar: Trujillo, G., Perón, E. & Salgado, L. (2025). Indicadores para la evaluación de las relaciones de cooperación en la gestión operativa del desarrollo local. *Retos de la Dirección*, 18(3), e24304. <https://reduc.edu.cu/index.php/retos/article/view/e24304>



## Introducción

La efectividad que alcanzan los gobiernos locales en la gestión de su desarrollo tiene carácter multidimensional, al responder, entre otras cosas, a una adecuada correspondencia de sus dimensiones estratégica y operativa (Alarcón *et al.*, 2020) y a los criterios de la concepción de la estrategia y su implementación (Díaz-Catalán *et al.*, 2019), lo que apunta a la necesidad de una adecuada gestión operativa del desarrollo local.

Aunque existen diferentes interpretaciones acerca de la gestión operativa del desarrollo local, los autores de la presente investigación la interpretan como el proceso mediante el cual el gobierno local y demás actores del territorio planifican, organizan, ejecutan y evalúan las acciones operacionales que implementan las políticas públicas, programas y proyectos que contribuyen a la estrategia de desarrollo municipal (EDM) y a la política nacional establecida.

A nivel mundial existe una marcada no correspondencia entre la gestión estratégica y operativa de los gobiernos locales (Dwi, 2022). La realidad de la gestión operativa del desarrollo local en los municipios cubanos confirma insuficiencias en la planificación, organización, control y seguimiento de las acciones; dificultades en la gestión del financiamiento (Gascón *et al.*, 2021), y en algunos casos reacciones lentas y tardías para corregir las desviaciones, que denotan carencias del enfoque tradicional empleado en la gestión del desarrollo local, caracterizado por exceso de centralismo y verticalidad; gestión de recursos por los gobiernos locales en lugar de descentralización de competencias, recursos y decisiones (Fernández *et al.*, 2023; Zayats *et al.*, 2024); desarticulación de actores (Menoya *et al.*, 2017; Nova *et al.*, 2020) e insuficiente participación de la población en la gestión del desarrollo (Arias, 2018).

Las insuficiencias anteriormente citadas apuntan a la necesidad de un enfoque innovador, basado en la gestión del vínculo de los actores locales para el logro de los objetivos estratégicos municipales (Gargano, 2021).

Adquieren especial relevancia las relaciones de cooperación intra e intermunicipal para la implementación de la estrategia y la evaluación de su estado de cumplimiento. El seguimiento, control y evaluación de las acciones desarrolladas permite no solo detectar



a tiempo las desviaciones e insuficiencias que van ocurriendo en la marcha, sino también tomar las acciones correctivas adecuadas de manera oportuna para perfeccionar la gestión operativa del desarrollo local (González, 2011).

Se reconocen importantes aportes teóricos para medir el impacto de los proyectos de desarrollo local en los municipios cubanos (Ruíz *et al.*, 2022). Sin embargo, estos aportes no tienen en cuenta la gestión de las relaciones de cooperación y la medición de su aporte a la implementación de la EDM, existiendo, a su vez, marcada carencia de un sistema de indicadores que permita evaluar los beneficios de las relaciones de cooperación entre los actores locales para la materialización de los objetivos estratégicos del territorio y de la estrategia en programas y proyectos específicos del municipio.

A tono con ello, la investigación se plantea como objetivo proponer un sistema de indicadores que permita evaluar la eficiencia y eficacia de las relaciones de cooperación para la gestión operativa del desarrollo local en el municipio Río Cauto.

### **Materiales y métodos**

En el desarrollo de la investigación se combinan métodos cualitativos y cuantitativos, con prevalencia de los primeros.

De esa manera, para la recogida de información se diseñó y aplicó una encuesta a directivos de unidades agropecuarias del municipio Río Cauto, referida a las características de las relaciones de cooperación que se establecen entre los actores locales, la gestión de las relaciones de cooperación como proceso y las opiniones sobre los beneficios obtenidos en la cadena productiva de la carne de cerdo. Para determinar la confiabilidad y coherencia interna del cuestionario se calculó el coeficiente *Alpha de Cronbach* con el paquete estadístico *IBM SPSS Statistics*\_versión 23, que muestra un valor de 0,930 que se corresponde con un nivel de excelente confiabilidad (Mejía, 2017). Se realizó, además, la validación del instrumento y del procedimiento de recogida de información en 12 entidades cooperativas del sector agropecuario del municipio, comprobando el sistema de captura de información, la correcta aplicación del cuestionario, la claridad de sus preguntas y la operatividad, obteniéndose resultados positivos. Seguidamente se conformó la base de datos definitiva.



Para el análisis de la información y la caracterización de las relaciones de cooperación entre los actores de la cadena productiva, se realizó el análisis de frecuencias y se calcularon los correspondientes porcentajes. Para reflejar las particularidades del proceso de gestión de las relaciones, se calculó la mediana como medida de tendencia central, completada con el análisis de varianza y desviación estándar.

En el desarrollo de la investigación se creó un grupo de trabajo integrado por representantes del gobierno municipal; los principales actores implicados, tales como: productores, instituciones municipales, la Universidad de Granma y también, por la población. Con la realización del trabajo en grupo se definió un sistema de indicadores pertinentes para medir las variables eficiencia y eficacia de las relaciones de cooperación para la gestión operativa del desarrollo local, tanto a escala empresarial, como municipal. La validación de los indicadores definidos se realizó en la cadena productiva de la carne de cerdo en el municipio Río Cauto. La obtención de la información primaria sobre los indicadores seleccionados se logró por medio de una encuesta a directivos municipales de diferentes formas de gestión económica y autoridades del gobierno municipal. El procesamiento de la información estadística se realizó por medio del paquete estadístico *IBM Statistics 2023*.

### **Resultados y discusión**

Los autores de la investigación, asumen el criterio que la evaluación de la eficiencia y la eficacia de las relaciones de cooperación local para la implementación de la EDM se puede realizar a través de la evaluación de un sistema de indicadores, que permita medir tanto el vínculo de los actores entre sí, como su efecto en la creación de condiciones y capacidades locales para responder a los objetivos estratégicos del municipio. Ese elemento constituyó un aporte clave que resolvió carencias importantes en la gestión operativa del desarrollo local.

Por medio del trabajo en grupo, en un primer momento, se definieron los ítems para evaluar la gestión de las relaciones de cooperación como proceso, referidos a la forma en que se expresa la dinámica interna de las relaciones entre los actores para resolver el problema común. Para ello, se tuvo en cuenta el objetivo estratégico que se persigue





y el objetivo específico que se pretende medir, a partir de lo cual se formuló cada *ítem* a medir en el proceso y la forma de cálculo respectiva.

Para la definición de los objetivos específicos se siguieron, por un lado, los itinerarios de diálogo como mecanismos de participación ciudadana que van desde la consulta, negociación, concertación, toma de decisiones y construcción de acuerdos (Hernández, *et al.*, 2022). Por otro lado, las formas de comportamiento de los actores que incluye el consentimiento, compromiso y acción colectiva. Ese enfoque de proceso tuvo en cuenta aspectos referentes a los momentos antes de tomar una decisión, durante el proceso de toma de decisiones y después de adoptar la decisión por el grupo, en base al entendimiento común.

Esos ítems, contenidos en la Tabla 1, están dirigidos a la evaluación de las relaciones de cooperación como proceso y son factibles de medir de manera cualitativa a partir de la información obtenida por medio de encuestas y entrevistas.

**Tabla 1.** *Ítems para evaluar la gestión de las relaciones de cooperación como proceso*

Objetivo estratégico	Objetivo específico	Ítems	Forma de medición
Reflejar la dinámica interna de la gestión de las relaciones de cooperación	Caracterizar la consulta, negociación y concertación entre los actores locales	1. Se dispone de la información necesaria	Mediana
		2. Se definen los objetivos según las prioridades comunes	
		3. Se presentan las alternativas disponibles	
	Caracterizar el proceso de toma de decisiones entre los actores locales	4. Las decisiones surgen de la discusión colectiva	
		5. Las soluciones aprobadas son mutuamente ventajosas	
		6. Se establecen los contratos para fijar las responsabilidades	
		7. Las responsabilidades asignadas se incorporan a los planes institucionales	

Fuente: elaboración propia

Además del enfoque de proceso, en la gestión de las relaciones de cooperación se consideró su orientación a resultados. Éstos son considerados como los beneficios que esperan obtener o que realmente reciben los participantes y que pueden ser atribuidos a las relaciones de cooperación establecidas. Para ello, se definieron tanto los resultados a obtener en correspondencia con las prioridades y objetivos establecidos, como los indicadores para la evaluación del grado de consecución.

Los indicadores de resultados se expresaron en las dimensiones eficiencia y eficacia de las relaciones de cooperación tanto para los actores participantes como para la gestión





operativa del desarrollo local. Estas dimensiones están referidas a la manera en que las relaciones de cooperación contribuyen a la creación de capacidades para cumplir los objetivos trazados y su nivel de cumplimiento en términos de efectos logrados, respectivamente (Kowalski *et al.*, 2021).

En el caso de los indicadores de eficiencia para las entidades o actores, los objetivos específicos se refieren a la manera en que las relaciones de cooperación tributan a la creación de capacidades para cumplir sus compromisos en la cadena productiva. Esos indicadores cuantifican el conjunto de recursos financieros, físicos y humanos necesarios para la producción de carne de cerdo en la entidad. Entre ellos se incluyeron la gestión del financiamiento, la infraestructura e insumos, la producción de alimento animal en la entidad y la capacitación de los actores vinculados a la cadena productiva de la carne de cerdo.

Los indicadores de eficiencia de las relaciones de cooperación para los actores participantes en la cadena quedaron definidos por el grupo de trabajo como se relaciona en la Tabla 2.

**Tabla 2.** *Indicadores de eficiencia de las relaciones de cooperación para los actores*

Objetivo estratégico	Objetivo específico	Indicador	Forma de cálculo
Incrementar las capacidades para la producción de carne de cerdo en la entidad	Incrementar los recursos financieros, infraestructura e insumos para la producción porcina	1. Cantidad de recursos financieros para la producción porcina aportados por el proyecto de cooperación	Sumatoria del financiamiento recibido desde los proyectos para insumos, equipamiento e infraestructura para la producción porcina
		2. Área de instalaciones ociosas puestas en uso para la crianza porcina en la entidad	m <sup>2</sup> de instalaciones ociosas puestas en explotación para la crianza porcina en la entidad
	Fomentar la producción de alimento animal	3. Cantidad de tierras ociosas puestas en uso para la producción de alimento animal	Sumatoria de las tierras ociosas destinadas a la producción de maíz, sorgo y yuca para alimento animal
	Capacitar a los productores vinculados a la producción porcina	4. Cantidad de actividades de capacitación realizadas por el proyecto de cooperación	Sumatoria de la cantidad de cursos, entrenamientos u otras formas de capacitación desarrolladas

Fuente: elaboración propia

Por otro lado, en el trabajo en grupo se definieron los indicadores de eficacia de las relaciones de cooperación para los actores, que manifiestan el aporte de éstos al cumplimiento de sus objetivos, expresados por el nivel de cobertura por la entidad de las



demandas de la cadena productiva; así como los aportes al incremento de las ventas de la entidad, tal como se refleja en la Tabla 3.

**Tabla 3. Indicadores de eficacia de las relaciones de cooperación para los actores**

Objetivo estratégico	Objetivo específico	Indicador	Forma de cálculo
Satisfacer los compromisos de la entidad en la cadena productiva de la carne de cerdo	Satisfacer la demanda de alimento animal del proyecto	Porcentaje de cobertura de la demanda de productos agrícolas para alimento animal respecto al plan	(Toneladas de productos agrícolas aportados / plan de producción) * 100
		Porcentaje de cobertura de la demanda de pienso criollo respecto al plan	(Toneladas de pienso criollo aportados al proyecto / plan de producción) * 100
	Satisfacer la demanda de carne de cerdo por el proyecto	Porcentaje de cobertura de la demanda de carne de cerdo respecto al plan	(Toneladas de carne de cerdo aportados al proyecto / plan de producción) * 100
	Incrementar las ventas de la entidad por medio de la producción porcina	Porcentaje de ventas del proyecto respecto al total de ventas de la entidad	(Ventas del proyecto / total de ventas de la entidad) * 100
	Aumentar la capacitación de los trabajadores vinculados a la producción porcina	Porcentaje de personas capacitadas para la producción porcina respecto a lo programado	(Cantidad de personas capacitadas / cantidad programada de personas a capacitar) * 100

Fuente: elaboración propia

Otro elemento novedoso lo constituyó la definición de los indicadores para la gestión operativa del desarrollo local. En el caso de los indicadores de eficiencia de las relaciones de cooperación para la gestión operativa del desarrollo local, fueron concebidos como expresión de los aportes realizados por el trabajo cooperado a la creación de capacidades en el municipio para la producción de carne de cerdo, tal como se muestran en la Tabla 4.

**Tabla 4. Indicadores de eficiencia de las relaciones de cooperación para la gestión operativa del desarrollo local**

Objetivo estratégico	Objetivo específico	Indicador	Forma de cálculo
Incrementar las capacidades para la producción de carne de cerdo en el municipio	Incrementar el financiamiento para la producción porcina por proyectos de cooperación	Cantidad de recursos financieros aportados por proyectos de cooperación para la producción porcina en el municipio	Sumatoria del valor de todos los proyectos de cooperación para la producción porcina existente en el municipio
	Incrementar la producción de alimento animal en el municipio	Volumen de subproductos, desechos o desperdicios movilizados para producir alimento animal en el municipio	Sumatoria de las toneladas de subproductos y desechos de la producción de arroz, agrícola, de la pesca y del azúcar utilizadas como alimento animal



Objetivo estratégico	Objetivo específico	Indicador	Forma de cálculo
		Cantidad de tierras ociosas incorporadas a la producción de alimento animal en el municipio	Sumatoria del área de tierra ociosa en cada entidad utilizada para la producción de alimento animal
	Incrementar las instalaciones productivas porcinas en el municipio	Área de instalaciones para la producción porcina puestas en uso en el municipio	Sumatoria de los m <sup>2</sup> de instalaciones porcinas puestas en explotación en el municipio
	Capacitar a las personas vinculadas a la producción porcina en el municipio	Cantidad de personas capacitadas en el municipio para la producción porcina	Sumatoria de las personas vinculadas a la producción porcina participantes en cursos, entrenamientos u otras formas de capacitación en el municipio

Fuente: elaboración propia

En cuanto a la eficacia de las relaciones de cooperación para la gestión operativa del desarrollo local, sus indicadores miden el grado en que se cumplieron los objetivos de la gestión local para incrementar la producción de carne de cerdo, tal como se refleja en la Tabla 5.

**Tabla 5.- Indicadores de eficacia de las relaciones de cooperación para la gestión operativa del desarrollo local**

Objetivo estratégico	Objetivo específico	Indicador	Forma de cálculo	
Contribuir al cumplimiento de la EDM	Incrementar la producción de carne de cerdo para el consumo local	Entregas de carne de cerdo al consumo local	Sumatoria de las toneladas de carne de cerdo entregadas para el consumo local	
	Contribuir al autofinanciamiento municipal	Aportes monetarios del proyecto al presupuesto municipal	1 % de las ganancias de los proyectos	
	Incrementar el impacto social de la producción porcina en el municipio	Cantidad de nuevos empleos rurales asociados a la producción porcina en el año		Cantidad de empleos rurales asociados a la producción porcina al final del año – cantidad de estos empleos al principio de año
		Porcentaje de planteamientos de los electores a los que tributa		(Planteamientos resueltos asociados a la producción porcina / total de estos planteamientos) * 100

Fuente: elaboración propia

Utilizando los indicadores definidos, se realizó la evaluación de los beneficios de las relaciones de cooperación, tanto para las entidades, como para la implementación de la estrategia de desarrollo municipal de forma cualitativa, en correspondencia con la mediana de cada indicador. Para ello, se consideraron los valores asignados a cada indicador por los directivos encuestados, utilizando una escala de cinco valoraciones:





nunca (1), poco frecuente (2), medianamente frecuente (3), frecuente (4) y muy frecuente (5). El nivel de beneficio se determinó aplicando la escala que aparece en la Tabla 6:

**Tabla 6.- Escala para la evaluación del nivel de beneficios de las relaciones de cooperación a nivel local**

Intervalo	Nivel de beneficio
$4,20 \geq X \leq 5,00$	Muy alto
$3,40 \geq X \leq 4,19$	Alto nivel
$2,60 \geq X \leq 3,39$	Moderado
$1,80 \geq X \leq 2,59$	Bajo nivel
$1,00 \geq X \leq 1,79$	Muy bajo

Fuente: elaboración propia

En opinión de los directivos encuestados, resultó frecuente (mediana cuatro) que antes de tomar las decisiones se definieran los objetivos comunes a alcanzar y los criterios para distribuir costos y beneficios entre los participantes. Aunque aún insuficiente, resultó medianamente frecuente (mediana tres) disponer de la información previa para tomar las decisiones.

Durante el proceso de toma de decisiones se observó que de manera frecuente (mediana cuatro) se consideran diferentes alternativas de solución del problema, el despliegue del debate colectivo y el consenso para adoptar las que resultaron mutuamente ventajosas, orientados por los objetivos comunes establecidos y los intereses consensuados.

Por otro lado, las decisiones tomadas por los actores generaron obligaciones individuales y colectivas para los diferentes participantes que de manera muy frecuente (mediana cinco) fueron recogidos en contratos que aseguraron vínculos estables y duraderos en el tiempo.

Uno de los aspectos más relevantes fue la medición de los beneficios de las relaciones de cooperación. La primera variable considerada fue la eficiencia de las relaciones de cooperación para las entidades, a partir de los indicadores señalados anteriormente y utilizando la escala ya enunciada.

A tono con esa escala, la mayoría de los indicadores de eficiencia de las relaciones de cooperación para los actores muestran una evolución favorable, destacando el aporte de recursos financieros e insumos (mediana 4) para asumir sus compromisos en la cadena productiva de la carne de cerdo. Con efecto positivo moderado en la elevación de la capacidad productiva (mediana tres) destacan la puesta en uso de tierras e instalaciones



ociosas y el equipamiento adquirido por medio de los proyectos de cooperación para la producción de carne de cerdo.

Los resultados muestran que no se alcanza aún un efecto positivo en el acceso a nuevos mercados (mediana menor que tres), lo que pudiera estar relacionado con el carácter incipiente de esas relaciones y el propósito manifiesto de establecer como meta al mercado local.

La evaluación de la variable eficacia de las relaciones de cooperación refleja un efecto positivo moderado (mediana tres) en el logro de los objetivos empresariales asociados a la cadena productiva de la carne de cerdo, aunque con mejor comportamiento en el tributo a las ventas e ingresos de la entidad.

La evaluación de la eficiencia de las relaciones de cooperación para la gestión operativa del desarrollo local mostró resultados positivos (mediana cuatro) en el fortalecimiento de las capacidades productivas, principalmente en instalaciones para producir y en la cantidad de proyectos vinculados a ese tipo de producción. Sin embargo, a un nivel moderado positivo (mediana tres) influyeron las relaciones de cooperación en el incremento de la base alimentaria para la cría de cerdos con recursos locales en el municipio, los aportes financieros y la capacitación de los recursos humanos.

Los indicadores de eficacia de las relaciones de cooperación para la gestión operativa del desarrollo local mostraron un efecto positivo alto en objetivos clave de la EDM (mediana cuatro) como son el volumen de carne de cerdo entregada al consumo local y el aporte financiero al presupuesto municipal.

Por otra parte, las relaciones de cooperación entre los actores reportan efectos económicos y sociales favorables, aunque aún a un nivel moderado (mediana tres), relacionados con la generación de nuevos empleos, básicamente rurales, y la contribución a la solución de planteamientos de los electores.

Los resultados obtenidos demostraron la validez de los indicadores para evaluar los beneficios de las relaciones de cooperación para la gestión operativa del desarrollo local, expresados en un mecanismo complementario de gestión a escala de la cadena productiva de la carne de cerdo, que enriqueció la base social de la toma de decisiones y el control popular por medio de la participación ciudadana.



La investigación tiene como limitación el tamaño reducido de la muestra para la encuesta aplicada, lo que sugiere la necesidad de futuras investigaciones en contextos más amplios para evaluar la factibilidad de su generalización a otros contextos.

### Conclusiones

1. La perspectiva innovadora en la gestión operativa del desarrollo local requirió introducir indicadores apropiados para medir el efecto de las relaciones de cooperación en los actores participantes y en la gestión operativa del desarrollo local. Los resultados obtenidos demuestran la pertinencia de los indicadores seleccionados para evaluar la eficiencia y la eficacia de las relaciones de cooperación tanto para las entidades, como para el municipio.
2. La aplicación de los indicadores seleccionados demostró que la gestión de las relaciones de cooperación desde un enfoque innovador genera efectos económico-financieros y sociales favorables en correspondencia con los objetivos de la estrategia de desarrollo municipal, sin contraponerse a los intereses colectivos e individuales de los actores y del país.
3. La aplicación del sistema de indicadores debe estar acompañada de un proceso de capacitación que incluya a las autoridades locales, organismos municipales, entidades y a las comunidades implicadas, en aras de la apropiación de nuevas formas de hacer y de actuar en la gestión operativa municipal, implementando nuevas lógicas de participación ciudadana por medio de la acción colectiva, el empoderamiento y el liderazgo compartido de los actores.

### Referencias

- Alarcón, R., Salvador, Y., & Pérez, M. (2020). Dimensiones claves de una gestión pública efectiva en gobiernos locales. Aplicación en un caso de estudio. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(6), 411-420. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n6/2218-3620-rus-12-06-411.pdf>
- Arias, M. (2018). El desarrollo local como reinención. Obstáculos y desafíos en el actual escenario. *Revista NUPEM*, 10(21), 17-33. <https://www.redalyc.org/pdf/5892/589279124002.pdf>
- Díaz-Catalán, C., López-Navarro, I., Rey, J., & Cabrera, P. (2019). Influencia de variables individuales y grupales en la actitud de los investigadores españoles hacia la transferencia de conocimiento y la cooperación con empresas y administraciones públicas. *Revista Española de Documentación Científica*, 42(2), e232. <https://doi.org/10.3989/redc.2019.2.1576>





- Dwi, N. (2022). Implementation of Strategic Planning in Regional/ Municipal Governments, Obstacles and Challenges. *Policy & Governance Review*, 6(2), 155-175. <https://doi.org/10.30589/pgr.v6i2.556>
- Fernández, A., Guzón, A.M., & Núñez, J. (2023). El desarrollo local en Cuba: Institucionalización y desafíos. *RIGL: Revista Iberoamericana de Gobierno Local*, (24), 3-26. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9246854>
- Gargano, G. (2021). The Bottom-Up Development Model as a Governance Instrument for the Rural Areas. The Cases of Four Local Action Groups (LAGs) in the United Kingdom and in Italy. *Sustainability*, 13(16), 9123-9170. <https://doi.org/10.3390/su13169123>
- Gascón, D., Noa, D., & Viera, S. (2021). La gestión de la contribución territorial como fuente de financiamiento del desarrollo local en el municipio cubano. *Revista cubana de ciencias económicas*, 7(1), 138-151. <https://www.ekotemas.cu/index.php/ekotemas/article/view/169>
- González, I.M. (2011). El monitoreo y la evaluación de las estrategias de desarrollo local: sus requerimientos metodológicos e informativos. *Economía y Desarrollo*, 146(2), 78-96. <https://www.redalyc.org/pdf/4255/425541315005.pdf>
- Hernández, C.A., Báez, A., & Carrasco, M.A. (2022). Red Local de Gestión del conocimiento y la innovación para el desarrollo local. *Interconectando Saberes*, (13), 115–140. <https://doi.org/10.25009/is.v0i13.2649>
- Kowalski, A.M., Lewandowska, M.S., & Rószkiewicz, M. (2021). Innovation policy and performance of Polish enterprises: in search for cluster cooperation additionality. *Innovation: The European Journal of Social Science Research*, 35(4), 600–621. <https://doi.org/10.1080/13511610.2021.1937068>
- Mejía, J. (2017). *Las ciencias de la administración y el análisis multivariante. Proyectos de investigación, análisis y discusión de resultados*. [https://dca.cucea.udg.mx/sites/default/files/adjuntos/2017\\_tomo\\_i\\_las\\_ciencias\\_d\\_e\\_la\\_administracion\\_y\\_el\\_analisis\\_multivariante.pdf](https://dca.cucea.udg.mx/sites/default/files/adjuntos/2017_tomo_i_las_ciencias_d_e_la_administracion_y_el_analisis_multivariante.pdf)
- Menoya, S., Gómez, G., Pérez, I. & Cándano, L. (2017). Modelo basado en enfoque de cadena de valor para gestión del turismo desde el gobierno local en municipios



- con vocación turística. *Retos de la Dirección*, 11(1), 172-204.  
<http://scielo.sld.cu/pdf/rdir/v11n1/rdir11117.pdf>
- Nova, A., Prego, J. C., & Robaina, L. (2020). El encadenamiento productivo-valor en Cuba. Antecedentes y actualidad. Proyecto APOCOOP. *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 8(1), 1-22.  
<http://scielo.sld.cu/pdf/reds/v8n1/2308-0132-reds-8-01-10.pdf>
- Ruíz, R.G., Becerra, F.A., & Pons, R.C. (2022). Evaluación de la percepción del impacto de proyectos de desarrollo local de tipo económico implementados en el territorio de Cienfuegos. Estudio de caso. *Cuadernos de Economía*, 41(86), 277-304.  
<https://doi.org/10.15446/cuad.econ.v41n86.86361>
- Zayats, D., Serohina, N., Bashtannyk, O., Akimova, L., Akimov, O., & Mazalov, A. (2024). Economic Aspects of Public Administration and Local Government in the Context of Ensuring National Security. *Economic Affairs*, 69(2), 979-988.  
<https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv69n3w.pdf>

### **Declaración de conflictos de interés y conflictos éticos**

Los autores declaramos que el presente manuscrito es original y no ha sido enviado a otra revista. Los autores somos responsables del contenido recogido en el artículo, y en él no existen plagios, ni conflictos de interés, ni éticos. Se libera a la revista de cualquier compromiso ético y/o legal.

### **Declaración de contribuciones de los autores**

Gualberto Trujillo Méndez. Conceptualización - ideas e investigación, redacción - borrador - original.

Eva Perón Delgado. Conceptualización - metodología.

Lorenzo Salgado García. Redacción - borrador original.

